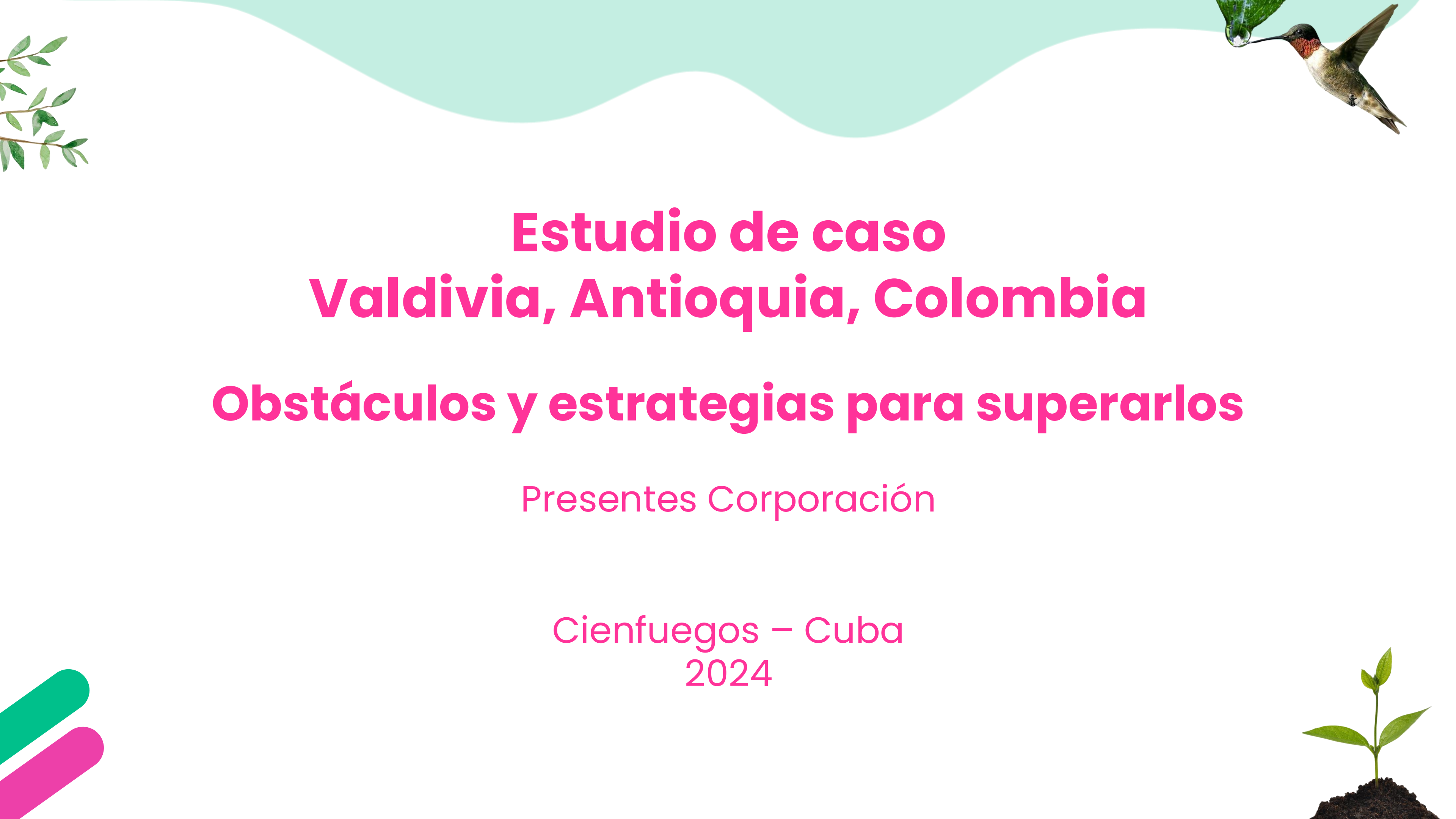






# **Estudio de caso**

# **Valdivia, Antioquia, Colombia**

## **Obstáculos y estrategias para superarlos**

Presentes Corporación

Cienfuegos – Cuba  
2024

# Pregunta de investigación



¿Qué motiva el surgimiento de Sistemas Alimentarios Alternativos (SAA) y cuáles condiciones favorecen su permanencia en entornos informales en el municipio de Valdivia-Antioquia?

Para responder esta pregunta se planteó examinar dos cruces de variables:

urbano/rural

asociativo/individual

Además, explorar:

- **Los motivos** por los cuales surgen los SAA
- Lo que **favorece u obstaculiza** su permanencia

## Se estudiaron:

- 7 iniciativas productivas individuales del área urbana
- 4 iniciativas productivas individuales del área rural
- 1 grupo asociativo urbano
- 1 grupo asociativo rural



# Contexto



Valdivia es un municipio de la subregión Norte del Departamento Antioquia, localizado a 152 km al norte de Medellín, con una altitud media de 1.165 m.s.n.m. El Municipio es de categoría sexta (6ª), posee una extensión de 545 km cuadrados de los cuales el 98% está clasificado por su Esquema de Ordenamiento Territorial como suelo rural.

El Municipio de Valdivia debe su producto interno bruto a tres sectores: ganadería, minería y cacao, cuenta con una temperatura promedio de 21°C, con una variedad de climas que van desde cálido, con un promedio de temperatura de 34.8°C, a un clima medio con una temperatura promedio de 22.54°C.



# HSC: Comprensión de los SAA en el caso Valdivia

**Metodología:** Se emplea la **Heurística Crítica de Sistemas (Ulrich, 2009)** que contrasta las tensiones entre un sistema dominante (sistema alimentario tradicional en este caso) y el sistema alimentario alternativo – SAA (iniciativas apoyadas por los micro-proyectos y otros actores que dan o darían lugar a la red o conjunto de alianzas )

Sus resultados dan cuenta de situaciones problemáticas desde la perspectiva de los actores relevantes, problemas que, si no se pueden solucionar con los recursos propios, implica implementar alianzas para que el actor logre cumplir con sus propósitos.

La presencia de economías ilícitas en la zona se hace más visible por épocas y se podría entender como

otro sistema dominante, el cual afecta los intercambios en el SAA.



## Aspectos que favorecen los SAA

Estos aspectos contribuyen también a la posterior formulación de estrategias:

- El lugar donde se desarrolla la iniciativa tanto en el caso rural como en el urbano, esto, por el manejo del tiempo (alternar labores del hogar) y la propiedad (la gran mayoría de las iniciativas se desarrollan en un espacio propio) que provee libertad de acción y decisión y en cuanto al manejo del tiempo y en un porcentaje menor facilita el autoconsumo.
- Contar con una red comercial estable
- Contar con personas que les ayudan a mantener la iniciativa en su ausencia
- Tener el terreno para desarrollarlo
- Acceder a beneficios mediante diferentes opciones de fortalecimiento para el proyecto (Presentes, 2023b)
- Les brinda independencia económica y beneficia a su hogar.



# Obstáculos para la viabilidad de los SAA

Permanencia de las iniciativas **en el tiempo**:

62% continuidad más allá del proyecto Sustento. Un 30% manifiesta que tuvieron que detener proyectos previos y un 8% lo han tenido que hacer temporalmente entre otros por: “la pandemia de COVID-19 (15%) y problemas de salud (15%)” en ambos casos lograron reactivarse. Los problemas de salud como obstáculo pertenecen a iniciativas individuales, ya que en el caso de las asociativas alguien puede asumir el rol de la o las personas afectadas.

Permanencia de las iniciativas es el referente a las **condiciones climatológicas**:

(77%) considera que han influido negativamente en la permanencia de las iniciativas. Causas más mencionadas: altas temperaturas y el incremento en el régimen de lluvias: es la causa más mencionada de manera transversal en los cuatro tipos de iniciativas observadas (rural, urbana, individual y colectiva).

Zona históricamente permeada por el **conflicto armado**:

(23%) considera que la “influencia de actos delictivos y problemas de orden público” ha afectado.



# HSC: Comprensión de los SAA en el caso Valdivia

## Motivación:

- **Beneficiarios:** las familias, vecinos y mercado local
- **Propósito:** producción de alimentos para autoconsumo y comercialización
- **Medidas de mejora:** implica que el sistema aporte en términos de eficiencia, estabilidad, reciprocidad y altruismo



# HSC: Comprensión de los SAA en el caso Valdivia

## Control:

- **Tomadores de decisiones:** beneficiarios, ONG
- **Recursos:** humanos, técnicos, financieros
- **Entorno de control:** entidades financiadoras, microproyectos

Tal vez es la fuente aún menos desarrollada para viabilizar el SAA. En cuanto a la fuente de control, a nivel proyecto las prácticas operativas son asunto del beneficiario, pero en cuanto accede a un beneficio que configura sus prácticas como micro proyecto existen elementos de seguimiento sobre la efectividad a nivel económico, humano y técnico. Son controles que algunos expertos consideran como parciales, y se asocian a elementos más allá de los operativos como salud y el trabajo de otro tipo. A nivel técnico y tecnológico se valoran los asociados a recursos productivos, relacionados con lotes y semillas, por ejemplo. El entorno asociado a la fuente de control se relaciona con las preocupaciones de ONGs para conseguir recursos, comprender las prácticas de los beneficiarios, en particular de productores y de otra índole como de salud.

# HSC: Comprensión de los SAA en el caso Valdivia

## Conocimiento:

**Expertos.** Los propios beneficiarios con saber local, ONGs, Umatas , oficinas agropecuarias, debería haber agenda política asociada a los SAA.

**Experticia.** Saber local, expertos en la operación del SAA, en su administración y política.

**Garantes.** Beneficiarios, ONGs, Ley de Seguridad Alimentaria, Corte Constitucional, ONU-FAO, academia y oficinas de Desarrollo Rural

En cuanto a la fuente de conocimiento, las prácticas de los beneficiarios se soportan principalmente desde los saberes locales, transmitidos en el ámbito familiar y comunitario. El beneficiario considera que la producción, procesamiento, preparación y consumo es en general adecuado, aunque existe una baja formación. En la distribución se considera que hay problemas de cobertura y baja formación.

En términos de algunos expertos, es importante que el beneficiario adquiera más conocimientos y asesoría técnica para que la producción pueda ser más exitosa. Frente a la sostenibilidad ambiental de las prácticas, puede también ser relevante proponer mejores prácticas, aunque los beneficiarios tienden a considerar que su acción es sostenible ambientalmente.

# HSC: Comprensión de los SAA en el caso Valdivia

## Emancipación:

**Testigo.** Sustento (Presentes).

**Oportunidad de emancipación.** SAA.

**Espacio de reconciliación.** No existe, debería ser propiciado a nivel gobierno.

El SAA se legitima en cuanto da oportunidades de emancipación de los sistemas convencionales.

Los testigos frente al sistema convencional deberían ser ONGs como Sustento (Presentes). En este momento, si se va Sustento el SAA se quedan sin voz por lo que debería haber una entidad a nivel institucional que fuera el testigo.

Este espacio debería pensarse en red, un espacio híbrido que reconoce la producción clásica e innova no solo en producción sino proponiendo nuevos elementos, como por ejemplo canales de distribución, acopio, y en general prácticas en todo el sistema de características medioambientalmente sostenibles. Se debe buscar que el sistema alternativo pueda tener un espacio dentro del sistema total.



# Tensiones y conflictos

Los propósitos y medidas de mejora que el SAA más apoya en la actualidad se asocian principalmente a la eficiencia y en menor grado a la estabilidad, principalmente en el ámbito de la producción, debiendo haber una gestión más simétrica, esto es, atención a las prácticas de producción, procesamiento, distribución, preparación y consumo desarrolladas por los beneficiarios, valorando la eficiencia, estabilidad, reciprocidad y altruismo.

Para los beneficiarios, en cuanto productores, consideran que realizan prácticas muy relevantes en cantidad, calidad y frecuencia en cultivos y animales, siendo el más relevante el de animales. La preparación (lo que perciben del procesamiento) y consumo lo consideran alto y de calidad, aunque el consumo lo consideran con problemas de frecuencia. El problema fundamental lo ven en la distribución, en particular en la cobertura. Elementos del deber ser se asocian a problemas de salud que impide realizar las prácticas, así como a mejoras que se requieren frente a efectos negativos de los cambios climáticos.

Para expertos entrevistados, el SAA debe propender por aumentar los niveles de producción y diversificar los productos y tener un mejor aprovechamiento en la transformación para la venta, así como en contar con más espacios y aprovechar mejor los espacios disponibles e incrementar la posibilidad de acceder a recursos económicos para invertir en el micro proyecto.



## **HSC: Comprensión de los SAA en el caso Valdivia**

El SAA sería en este caso el sistema que busca soportarse en prácticas de producción, procesamiento, distribución, preparación y consumo desarrolladas por los beneficiarios, con alcance local y en menor medida municipal en el ámbito de la comercialización. Estas prácticas los beneficiarios las consideran sostenibles ambientalmente y se soportan de manera importante en los conocimientos locales de los mismos beneficiarios. Pero esto no es suficiente para concretar el SAA. Se requiere desarrollar estrategias que permitan articular dichas prácticas en circuitos cortos que aporten en lo local, como es el caso de entenderlas como micro proyectos que pueden ser apoyados para lograr una articulación sostenible.

# Estrategias: propuesta de un modelo de red para los SAA en Valdivia

Se plantea la red en términos de las categorías que provee la HCS

- Beneficiario
- Decisor (que busca influir para lograr la efectividad de la red)
- Experto (que provee conocimientos relevantes en SAA)
- Afectado (o quien habla en nombre del afectado).
- Nodos de Alianzas.



**Micro proyecto:** instrumento con el cual el emprendedor de la comunidad puede conseguir apoyo al enrolarse como beneficiario. Forman parte de una **estrategia de transferencia de recursos** de la entidad que busca ofrecer el apoyo.

# Estrategias: Microproyectos y la red de funcionamiento de los SAA

Diseñado por **una entidad que toma la decisión de apoyar** proyectos en el SAA, como es el caso de Presentes.

**Meta:** expresión de acuerdos y compromisos de las partes (**alianza**)

**De gestión:** como gestor busca conseguir recursos y participar en el gobierno del SAA, conformado por un conjunto de entidades que tienen intereses en el territorio, que buscan la viabilidad del SAA al **fungir como su mecanismo de gobernanza**

La expresión de la alianza que **permite la coordinación y alineamiento** para que el SAA sea funcional en el tiempo.



# Conclusiones



- Los SAA representan una forma de organizar el ciclo de los alimentos desde su producción hasta el consumo y gestión de residuos. El concepto mismo incluye potencialmente dimensiones políticas y sociales que permite realizar un análisis de contraste entre sistemas dominantes y alternativos. Sin embargo, más allá de esas discusiones es importante ver como la gestión de los SAA constituye un mecanismo para que se consoliden ciclos cortos para la gestión alimentaria.
- El caso de Valdivia representa una oportunidad valiosa para contrastar las dinámicas entre las iniciativas relacionadas con SAA en lo rural y en lo urbano y también en lo individual y lo asociativo. Si bien una limitación del estudio es que la muestra puede no permitirnos generalizar los hallazgos a otras poblaciones, dada la naturaleza particular de su contexto y condiciones previas, sí se constituye en un modelo que podría replicarse para estudiar los contrastes y prevalencias de aspectos que favorecen y obstaculizan la consolidación de los SAA entre las ubicaciones geográficas y entre iniciativas individuales y colectivas.



# Conclusiones

- Un hallazgo importante es que la seguridad alimentaria va a la par del impacto positivo en lo económico como motivador para los líderes de las iniciativas.
- Prevalencia de los motivos asociados a la reciprocidad y el apoyo mutuo en las iniciativas grupales mientras que la eficiencia es más en lo individual. Igualmente, en la zona rural hay una preocupación mayor por el altruismo que en lo urbano.
- Obstáculos es llamativo como la comunidad percibe que algunos aspectos referentes a política pública son críticos, pero al indagar con los tomadores de decisiones del municipio no lo perciben así.
- Obstáculos: Tema climático, sin embargo, aunque las políticas públicas no pueden controlar el clima, si pueden gestionar acciones para impactar esa preocupación por parte de los ciudadanos. Además de generar estrategias para la prevención o la mitigación de los riesgos asociados a la seguridad alimentaria

# Conclusiones

- El rol de la mujer se destaca en las iniciativas analizadas, siendo la gran mayoría de participantes. Esto permite ver que la financiación de micro proyectos, independientemente de la zona o del carácter individual o asociativo de la iniciativa, impacta positivamente a las mujeres
- La permanencia en el tiempo se debe en algunos casos a que se han financiado con varias fuentes previas de proyectos o cooperación
- Se puede pensar en nuevas alianzas que construyan la funcionalidad que deberían tener dichos sistemas, entendiendo su papel en el ciclo de vida de los SAA como una expresión de la dinámica de estos sistemas





# Conclusiones

**Creación, promoción y fortalecimiento de los SAA:** Herramientas y estrategias de intervención: Identifica las herramientas, políticas y estrategias necesarias para promover y fortalecer el sistema alimentario alternativo, como incentivos económicos, políticas públicas favorables, programas de capacitación y redes de apoyo.

**Contexto y adaptabilidad:** Considera la importancia del contexto local y las características específicas de cada comunidad en el diseño y la adaptación del sistema alimentario alternativo, reconociendo que no existe una solución única y que las intervenciones deben ser adaptables y sensibles al contexto.



**Evaluación y monitoreo:** proponer indicadores y métodos de evaluación para medir el desempeño del sistema alimentario alternativo en relación con sus objetivos y principios rectores, así como para identificar áreas de mejora continua.





***¡Gracias!***



**COMPRENDER**  
PARA  
TRANSFORMAR

