



**Proyecto Adapto**  
**Informe del proceso de capacitación a los agentes locales de cambio en**  
**Santa Clara – Cuba, los días 6, 7 y 8 de noviembre de 2019**



**Elaborado por**

**Corporación Antioquia Presente**

**Noviembre de 2019**



En el marco del proyecto “**Adaptación al cambio climático en asentamientos informales: análisis y fortalecimiento de iniciativas locales en Latinoamérica y el Caribe**”, y en correspondencia con los planes (D) de formación que tienen por objeto fortalecer las capacidades locales para crear las condiciones de replicabilidad y transferibilidad de estrategias exitosas de adaptación al CCV y el plan (E) de difusión, que pretende facilitar el conocimiento Sur-Sur, la experiencia y el intercambio de experiencias para identificar prácticas exitosas y desafíos comunes, y para mejorar la innovación, se realizaron las siguientes acciones en Santa Clara - Cuba, a través de la Universidad Central “Marta Abreu” de Las Villas y la Corporación Antioquia Presente:

Los días 4 y 5 de noviembre se realizaron reuniones de coordinación y planeación para el desarrollo de los encuentros de formación, en los cuales se revisó el material pedagógico y el diseño metodológico para cada uno de los temas a desarrollar, considerando las necesidades en capacitación expresadas por los miembros de la Universidad, para la adecuada implementación de los microproyectos, los cuales deberían ajustarse al cumplimiento de los siguientes objetivos, planteados por el equipo Adapto en Cuba:

- Consolidar entre los agentes de cambio participantes, la conciencia de las posibilidades del trabajo colectivo y en equipo, de la propia comunidad, en los procesos de transformación y adaptación local ante los efectos del cambio climático.
- Elevar el conocimiento y compromiso con el proyecto Adapto, reconociendo su orientación y posibilidades de contribución en el mejoramiento de las condiciones de vida de la localidad, en un contexto de contradicciones generadas por el cambio climático y las políticas y acciones de determinados actores implicados.
- Identificar potencialidades de liderazgo comunitario entre los participantes en el taller de capacitación.

Adicionalmente, los miembros del equipo Adapto de la Universidad Central “Marta Abreu” de Las Villas hicieron una amplia contextualización de la comunidad de Carahatas, en cuanto a sus potencialidades y limitantes: geográficas, socioculturales, económicas y ambientales, para indicar el por qué se seleccionaron los temas y objetivos enunciados y la necesidad de que esta capacitación contribuyera con la generación de una mayor corresponsabilidad para afrontar los desafíos del cambio climático y se brindaran herramientas para la identificación de nuevos liderazgos y el fortalecimiento de los ya existentes.

Teniendo en cuenta lo anterior, se propuso desde la Corporación Antioquia Presente desarrollar este proceso de capacitación con metodologías participativas que rescatan los saberes previos de las comunidades partícipes, a partir de su realidad, sus experiencias y vivencias, como también desde sus particularidades socioculturales, generando procesos creativos de reflexión y análisis de los temas tratados. De esta manera, los asistentes asumen un papel activo en la construcción del conocimiento, a través de los cuales se



pueden lograr mejores transformaciones sociales. También se propuso utilizar la metodología de “aprender haciendo”, por medio de la cual se facilita la aprehensión de nuevos conocimientos a través de la experimentación, fomentando además la creatividad y el pensamiento crítico, esta metodología también permite construir a partir de las propias experiencias, la exploración, el ensayo error y otras técnicas que conducen a una mejor recordación, entendimiento y apropiación de los contenidos y los conceptos porque se realiza de forma didáctica y práctica.

Considerando lo anterior, el proceso de formación se desarrolló de la siguiente manera:

### Miércoles 6 de noviembre

Lugar: Carahatas

Participantes: 9 agentes de cambio locales y equipo Adapto de Cuba

El taller inició con la apertura e instalación formal del mismo, a cargo del Sr. Andrés Olivera quien hizo la presentación de los participantes y un breve contextualización y reseña del proyecto Adapto y su desarrollo en Salta Clara – Cuba y específicamente en la localidad de Carahatas, donde se están implementando los microproyectos.

Seguidamente el sr. Gonzalo González hace una breve descripción de cada uno de los microproyectos: Viviendas Resilientes por Autogestión comunitaria, Mujeres del Mar y Yo me Adapto, sus objetivos, expectativas, logros y dificultades y responsables por parte de la comunidad.

Por parte de la Corporación Antioquia Presente se realizó el taller introductorio y de contextualización en el que se presentó el objetivo del proceso de capacitación, el cual consistía en compartir experiencias y aprendizajes para la construcción conjunta de estrategias de adaptación al cambio climático, en la localidad de Carahatas, Cuba, se presentaron también los temas a tratar durante los tres días de capacitación: Cambio climático, gestión del riesgo, trabajo en equipo y liderazgo y se establecieron unos acuerdos de trabajo para el adecuado desarrollo de los talleres.



Se inició con la participación de los asistentes, dando a conocer sus expectativas con este proceso de capacitación, entre las cuales se destacan:

- Conocer más sobre los efectos del cambio climático y cómo estos nos afectan de manera directa en Carahatas
- Aprender más de Adapto y aprovechar al máximo todos sus beneficios para el bienestar de la comunidad de Carahatas
- Conocer otras experiencias de desastres y adaptación al cambio climático para aplicarlas en Carahatas
- Obtener más conocimientos para enfrentar de una mejor manera los efectos del cambio climático en esta localidad
- Aprender sobre resiliencia y cambio climático

A continuación se explicó a los participantes qué es Adapto, quienes lo conforman, sus objetivos, el papel de los agentes de cambio, y de cada una de las instituciones participantes y por último se expusieron los cinco (5) planes y cómo se están llevando a cabo en los diferentes países.

También se presentó a la Corporación Antioquia Presente, su historia y trayectoria y su misión dentro del proyecto Adapto.



Por último, se realizó un recorrido por la localidad para establecer contacto con la comunidad y evidenciar algunas situaciones que se vienen presentando, a consecuencia del cambio climático, como las inundaciones por el aumento del nivel del mar y el deterioro y nivel de riesgo en que se encuentran algunas viviendas que fueron afectadas por huracanes. La identificación de estas situaciones era importante porque se podían aprovechar como evidencias del tipo de afectaciones que tiene hoy esta comunidad a consecuencia del cambio climático y en este sentido iban a ser consideradas en las reflexiones que se suscitaran en el desarrollo de los talleres para generar conciencia frente a la necesidad de emprender acciones correctivas y prospectivas para reducir su vulnerabilidad y aumentar su resiliencia.



Jueves 7 de noviembre

Lugar: Santa Clara

Participantes: 9 agentes de cambio locales y equipo Adapto de Cuba

Durante este día se desarrollaron 2 temas de interés para el equipo Adapto y en especial para la comunidad de Carahatas, Cambio climático y gestión del riesgo. El primer tema tenía



como objetivo generar una mayor conciencia frente a la necesidad de identificar los efectos del cambio climático en esta localidad y sensibilizarlos frente a la importancia de emprender acciones de adaptación consecuentes con el nivel de riesgo.

En este sentido, el taller inició con un ejercicio práctico en el que los participantes identificaban la diferencia entre cambio climático y calentamiento global, y posteriormente, por equipos definían ambos conceptos. Luego se les expuso, por parte de la dinamizadora del taller, el contenido temático que incluía:

- Qué es cambio climático
- Qué es calentamiento global
- En qué consiste el Acuerdo de París
- Causas que provocan el calentamiento global
- Consecuencias del cambio climático
- Cómo evitar y/o adaptarse al cambio climático

Luego, cada uno de estos temas fue traído al contexto local, en el que los participantes aportaban desde sus propias experiencias y vivencias la forma como han afrontado los fenómenos meteorológicos que los han afectado y se hacían análisis en prospectiva para generar una mayor sensibilización frente al riesgo y a la necesidad de generar transformaciones sociales que procuren salvaguardar la vida de los habitantes de Carahatas, entre ellas, la preparación de la comunidad para un inminente traslado a mediano plazo.

Este tema generó varias discusiones grupales en torno a las estrategias que viene implementado la comunidad de Carahatas para hacerle frente a los efectos del cambio climático y sobre todo a los retos y desafíos que tienen en materia de adaptación al mismo, pero sin duda, lo más importante fue que los participantes comprendieron que aunque es un problema mundial, en su localidad ya se evidencian sus efectos y se generó conciencia de que cada vez van a ser más recurrentes y severos por lo que hay que tomar medidas correctivas y prospectivas desde ahora, en las que se involucre a todos los habitantes.



El segundo tema, de gestión del riesgo, tenía por objeto contribuir en aumentar la percepción social del riesgo frente a los fenómenos amenazantes en la localidad de Carahatas y proponer acciones para reducir el riesgo y aumentar la resiliencia, para ello se trabajaron los siguientes temas:

- Contextualización sobre las acciones que está implementado Cuba, a través de los Centros de Gestión para la Reducción de Riesgo
- Definición de: riesgo, amenaza, vulnerabilidad, exposición, emergencia, desastre
- Fenómenos amenazantes
- Gestión del riesgo

Estos temas se trabajaron de manera interactiva, combinando las exposiciones magistrales con la realización de ejercicios prácticos por parte de los participantes, quedando como resultado final una matriz de riesgos en Carahatas, construida por los participantes, en la que aparte de identificarlos y valorarlos (escala de 1 a 5) en cuanto a probabilidad de ocurrencia e impacto, fueron priorizados, otorgando un mayor puntaje a aquellos que por la probabilidad de ocurrencia, magnitud e intensidad pueden generar para esta comunidad un mayor impacto.

Posteriormente, cada equipo construía una matriz para la eliminación, reducción o mitigación de los riesgos, en la que se plasmaban las iniciativas de la comunidad para la reducción/adaptación a los efectos del cambio climático.

A continuación se muestran los resultados de este ejercicio.



<b>Equipo N° 1</b>				
<b>Matriz probabilidad X impacto</b>				
<b>N°</b>	<b>RIESGO</b>	<b>PROBABILIDAD</b>	<b>IMPACTO</b>	<b>TOTAL</b>
1	Inundación por penetración del mar	5	4	9
2	Contaminación ambiental	5	4	9
3	Contaminación del río Maja	5	4	9
4	Surgencia (penetración del mar por huracán)	3	5	8
5	Efecto de vientos y agua en las viviendas por huracanes	3	5	8
6	Sanitario por la muerte de peces (después de huracanes)	3	4	7

<b>Equipo N° 1</b>	
<b>N°</b>	<b>Priorización de riesgos en la localidad de Carahatas - Cuba</b>
1	Inundación por penetración del mar
2	Contaminación ambiental (manejo de residuos)
3	Contaminación del río Maja
4	Surgencia (penetración del mar por huracán)
5	Efectos de los vientos y aguas en las viviendas por huracanes
6	Sanitario por la muerte de peces (después de huracanes)

<b>Equipo N° 1</b>				
<b>N°</b>	<b>INICIATIVA COMUNITARIA</b>	<b>RECURSOS</b>	<b>RESPONSABLES</b>	<b>PLAZO</b>
1	Elevar la percepción del riesgo	Material de divulgación y recurso humano	Mujeres del Mar, Yo me Adapto (círculos de interés)	2 años
2	Reforestar jardines y espacios con especies propias de la costa	Semillas y viveros de plantas	Mujeres del Mar, Yo me Adapto (círculos de interés)	2 años
3	Limpieza y saneamiento del litoral y de los patios	Contactar apoyo con centros de trabajo y vecinos	Mujeres del Mar, Yo me Adapto (círculos de interés) y organismo	6 meses



4	Organizar la comunidad para realizar acciones preventivas	Humanos material oficina	y de	Grupo Adapto, círculos de interés, Yo me Adapto y Universidad	2 años
---	---	--------------------------	------	---	--------

Equipo N° 2				
Matriz probabilidad X impacto				
N°	RIESGO	PROBABILIDAD	IMPACTO	TOTAL
1	Huracanes	3	5	8
2	Inundaciones	4	2	6
3	Incendios	2	3	5
4	Contaminación	3	4	7
5	Subida del nivel del mar	5	5	10

Equipo N° 2	
N°	Priorización de riesgos en la localidad de Carahatas - Cuba
1	Subida del nivel del mar
2	Huracanes
3	Contaminación
4	Inundaciones
5	Incendios

Equipo N° 2				
N°	INICIATIVA COMUNITARIA	RECURSOS	RESPONSABLES	PLAZO
1	Divulgación de este tema a toda la comunidad y construir viviendas en lugares que no se afecten	Proyecto Adapto, humanos, escuela, educación familiar	Escuela y Mujeres del Mar	Inmediato
2	Preparación y capacitación a las personas y construir viviendas más fuertes	Proyecto Adapto y proyecto resiliencia	Proyecto Adapto	Inmediato



3	Educación, concientizar a los trabajadores y a los responsables de contaminar	Trabajadores de Flora y fauna y Gobierno	Delegado CDR, director Flora y Fauna y Proyecto Adapto	Inmediato
4	Preparación (crear brigadas para limpiar desagües)	Proyecto Adapto	Proyecto Adapto	Inmediato
5	Crear grupos (niños, mujeres)	Proyecto Adapto	Proyecto Adapto	Inmediato

Equipo N° 3				
Matriz probabilidad X impacto				
N°	RIESGO	PROBABILIDAD	IMPACTO	TOTAL
1	Ciclones tropicales	5	3	8
2	Inundaciones costeras	5	4	9
3	Contaminación ambiental	3	3	6

Equipo N° 3	
N°	Priorización de riesgos en la localidad de Carahatas - Cuba
1	Ciclón tropical (alerta temprana)
2	Inundaciones
3	Contaminación del río Maja

Equipo N° 3				
N°	INICIATIVA COMUNITARIA	RECURSOS	RESPONSABLES	PLAZO
1	Asesorar y capacitar a la población residente para el enfrentamiento de un huracán y la recuperación - resiliencia	Recurso humano, Mujeres del Mar	Grupo Adapto, población, la familia	Corto plazo
2	Trabajo voluntario para limpiar desagües, usar elementos de la comunidad para contener la subida del mar (escombros, tejas, planchas)	Proyecto resiliencia, herramientas y equipos	Grupo Adapto y familias que viven en la zona costera	Corto plazo
3	Trabajo en conjunto de la comunidad para recoger especies muertas (peces, cangrejos, jaiba)	Humano, redes	La pesca, flora y fauna y comunidad en general	Corto plazo



Como puede observarse, hay tres (3) riesgos claramente identificados por los participantes, ya que son recurrentes en los tres equipos de trabajo conformados y que a su vez son los que tienen una mayor valoración en cuanto a probabilidad de ocurrencia e impacto y que por tanto en todos los equipos aparecen como prioritarios, ellos son: los huracanes o también llamados por esta comunidad ciclones tropicales, las inundaciones producidas por la elevación del nivel del mar y la contaminación de fuentes hídricas (río Maja). También es importante destacar que, para cada uno de los riesgos identificados han planteado iniciativas comunitarias que pueden contribuir a minimizar sus impactos.



El siguiente ejercicio que se realizó durante este taller fue la formulación de **“pactos de la comunidad de Carahatas por la adaptación al cambio climático”**, para los cuales se tomó como insumo las iniciativas comunitarias, y a partir de éstas, cada uno de los participantes, desde sus capacidades y posibilidades hizo un compromiso con Adapto para aportar desde pequeñas acciones a la reducción y/o adaptación a los efectos del cambio climático. Ellas son:

- Carmita: mi compromiso con Adapto es elevar el conocimiento de las personas de la comunidad sobre el peligro o amenaza de inundación en la zona del litoral que se efectuará en el 2050 y apoyar al grupo en todas las tareas que se realicen para tener una mejor calidad de vida.



- Heriberto: mi compromiso con Adapto es orientar y capacitar a toda la población en la localidad de Carahatas en la ejecución de las obras de construcción que se realizan para la resiliencia, con el fin de tener una mejor calidad de vida, y apoyar al equipo Adapto en todas las tareas que se realicen.
- Claudia Nuñez: me comprometo con Adapto a transmitir al resto de la comunidad los conocimientos adquiridos en este taller, también a colaborar en las actividades que se realizarán en Carahatas y que están encaminadas a concientizar a la población en cuanto a la veracidad del proyecto y a la realidad que nos afectará en los próximos 50 años.
- Yusnay Martínez: me comprometo con Adapto primero que nada a ser parte de él, y de esta forma transmitir a la comunidad los conocimientos adquiridos y llevarlos a la práctica para lograr mejores resultados en los objetivos principales del proyecto.
- Tania: me comprometo a replicar en mi comunidad todo lo aprendido en este taller, para que todos juntos podamos realizar acciones que nos ayuden a seguir viviendo en Carahatas, reduciendo el riesgo y disfrutando del Festival Marino Costero.
- Claudia: me comprometo a transmitir todo lo aprendido en este taller Yo Me Adapto, a mi familia, vecinos y amistades.
- Yulmary: me comprometo en aportar mi granito de arena a favor de esta inmensa labor que se está realizando para la adaptación al cambio climático, a través del proyecto Adapto y de mi trabajo con los niños, a transmitir todo lo aprendido y a seguir creando ideas para hacerle entender a todas las personas la necesidad de aprender a convivir con cambio climático.
- Mirtha: me comprometo a capacitar a todas las personas de la comunidad y a los niños en el tema de Adapto, mediante mi trabajo como instructora de arte, realizando obras de teatro donde pueda verse como nos está afectado el cambio climático, también realizando actividades comunitarias en conjunto con la Casa de la Cultura de la comunidad para comprender las problemáticas del cambio climático.



### Viernes 8 de noviembre

Lugar: Santa Clara

Participantes: 9 agentes de cambio locales y equipo Adapto de Cuba

Este día se trabajaron los temas de trabajo en equipo y liderazgo, con el objeto de identificar y fortalecer los liderazgos de la comunidad de Carahatas, desarrollando las siguientes temáticas:

- Trabajo en equipo Vs trabajo en grupo
- Qué es trabajo en equipo
- Características del trabajo en equipo
- Videos sobre trabajo en equipo
- Qué es liderazgo
- Qué es un líder
- Características del liderazgo
- Tipos de liderazgo

Estos temas se trabajaron a través de diferentes técnicas lúdicas, didácticas y participativas en las que los participantes tuvieron la oportunidad de identificar los tipos de liderazgo que



existen en su comunidad y como éstos promueven o no el trabajo en equipo y facilitan el logro de los objetivos de los diferentes proyectos que emprenden y muy especialmente el de Adapto, en este mismo sentido reflexionaron frente a la necesidad de promover y fortalecer el surgimiento de nuevos liderazgos que se encuentran latentes y que por sus características serían de gran ayuda para mejorar el trabajo en equipo de esta comunidad.

Frente a este último tema también el taller permitió que se evidenciaron las falencias y oportunidades que tiene esta comunidad para trabajar en equipo en pro de un beneficio común y más ahora que van a enfrentar el reto de la implementación de los microproyectos de Adapto.

En conclusión, el desarrollo de estas temáticas puso en evidencia las fortalezas y debilidades que tiene la comunidad de Carahatas en términos de liderazgo y trabajo en equipo para enfrentar los retos y desafíos para adaptarse al cambio climático e implementar los microproyectos, lo que su vez permitió que los participantes reflexionaran frente a la necesidad de asumir un papel más activo y motivar a otros miembros de la comunidad a involucrarse en el desarrollo de estas iniciativas.





De otro lado y como se evidenció en el aparte anterior, los talleres también permitieron no solo la adquisición de nuevos conocimientos que van a contribuir a reducir la vulnerabilidad y aumentar la resiliencia, sino también la necesidad de servir de multiplicadores de esta información a todos los habitantes de Carahatas para trabajar mancomunadamente en la implementación de los microproyectos y en estrategias de reducción del riesgo.

