

Innovación de los procesos de adaptación del hábitat al cambio climático en Salgar. *(Estudio de caso en desarrollo)*



ADAPTO



Julia Diaz
Holmes Páez
Diego Guzmán (Becario Maestría)

Pontificia Universidad Javeriana, Colombia.

Universidad Las Villas- Santa Clara - Cuba Marzo 2019 - Seminario Internacional
" Rol de las universidades en la innovación
de los procesos de adaptación del hábitat al cambio climático"

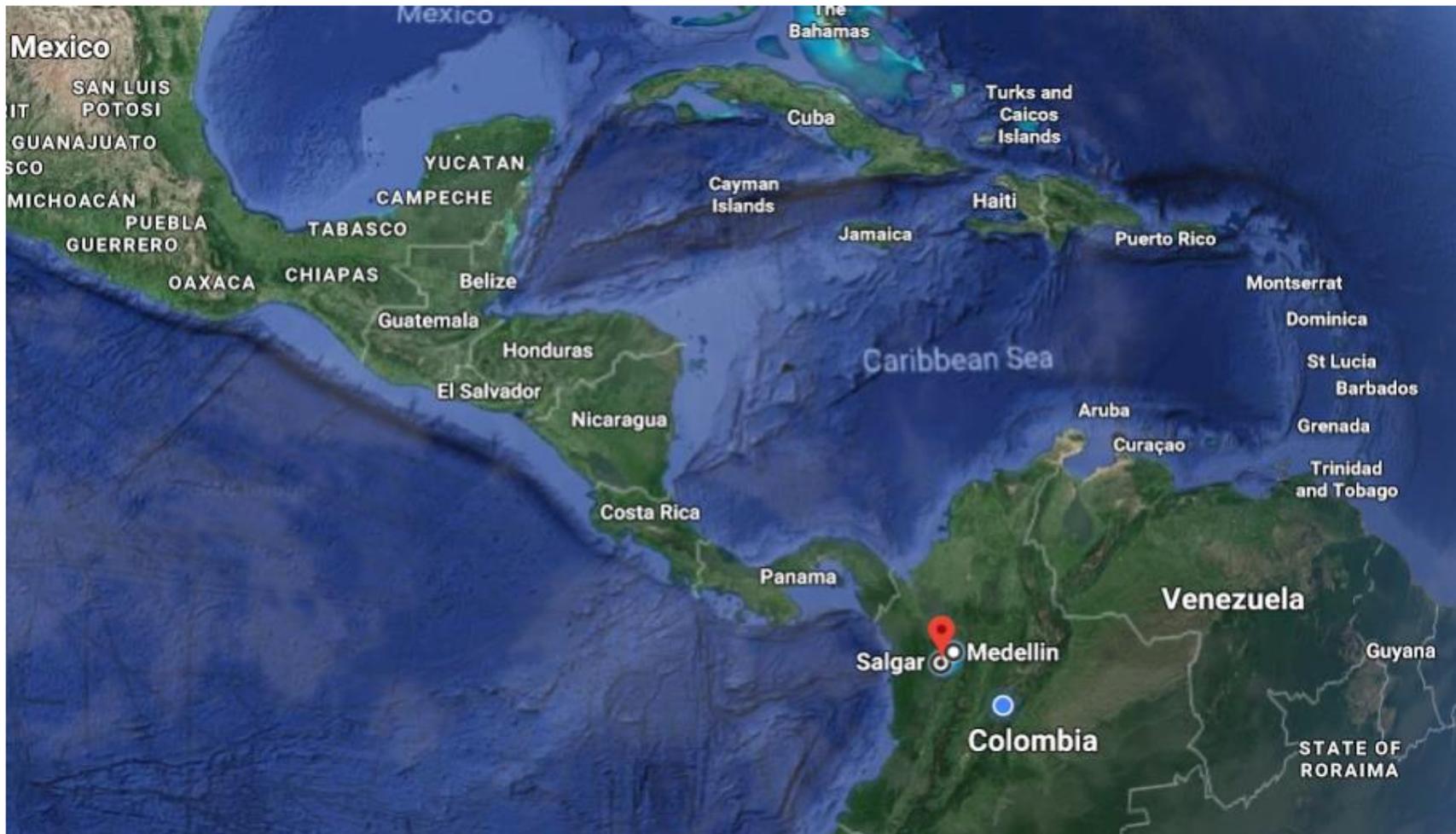
CAMPUS PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA, BOGOTÁ-COLOMBIA



Objetivo de esta presentación:

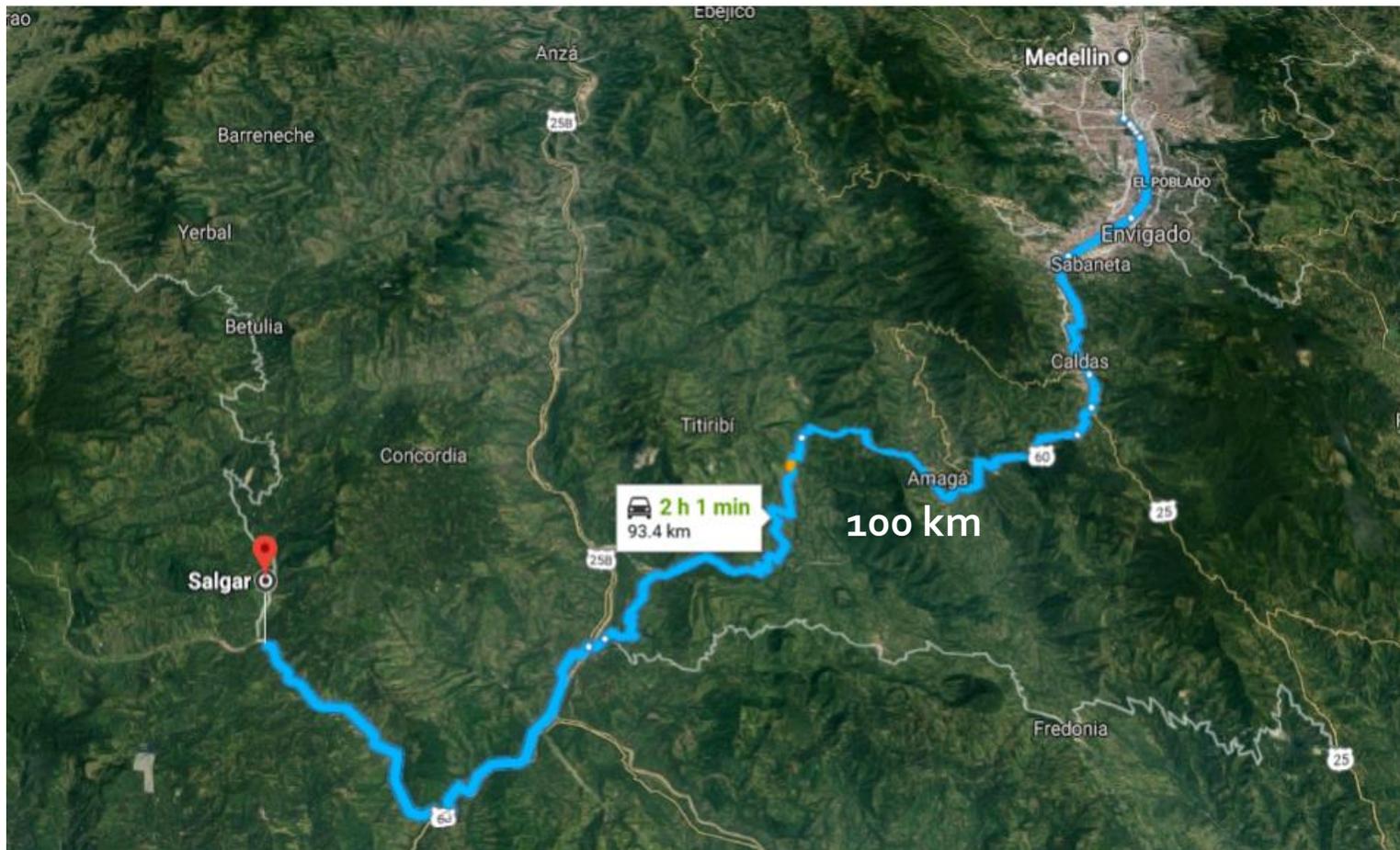
Plantear hallazgos sobre el caso Salgar-Colombia, en el marco del proyecto ADAPTO a la luz del tema de innovación

Ubicación geográfica de Salgar



Seminario Internacional " Rol de las universidades en la innovación de los procesos de adaptación del hábitat al cambio climático"

Ubicación geográfica de Salgar



Seminario Internacional " *Rol de las universidades en la innovación de los procesos de adaptación del hábitat al cambio climático*"

Ubicación geográfica de Salgar



Seminario Internacional " *Rol de las universidades en la innovación de los procesos de adaptación del hábitat al cambio climático*"

Foto: Gobernación de Antioquia

Avenida torrencial Mayo 18 de 2015



Quebrada la
Liboriana en el
corregimiento La
Margarita y en la
zona urbana de
Salgar.

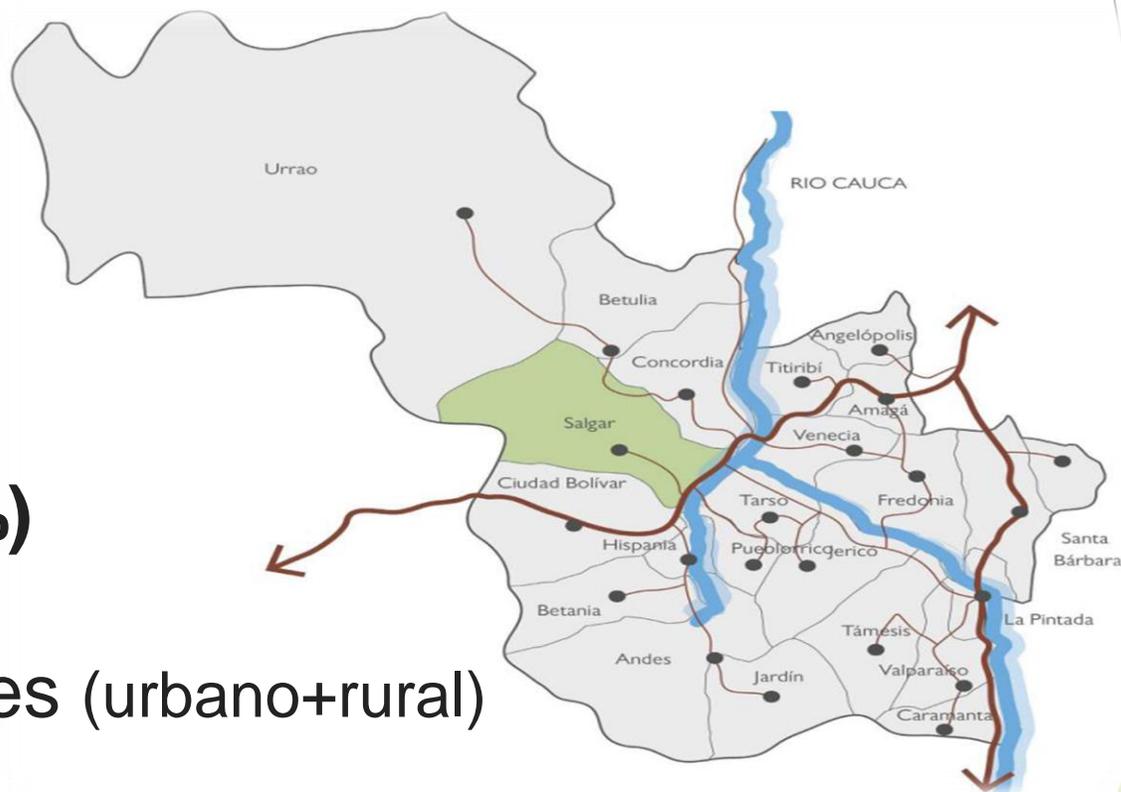
Fuente: Agencia EFE

*Seminario Internacional " Rol de las universidades en la innovación
de los procesos de adaptación del hábitat al cambio climático"*

Avenida torrencial Mayo 18 de 2015

Salgar:

- Región cafetera (41%)
- Altura **1250** msnm.
- Aprox **17000** habitantes (urbano+rural)



Fuente: plan reconstrucción (VIVA 2015)

Afectaciones

- ▶ Alrededor de **100** personas entre fallecidas y desaparecidas.
- ▶ Aproximadamente **540** damnificados
- ▶ **66** viviendas destruidas
- ▶ **24** viviendas semi-destruidas
- ▶ **219** viviendas afectadas
- ▶ **9** Puentes peatonales
- ▶ **8** Puentes vehiculares

Reconstrucción

Alianzas sociales

Seminario Internacional " *Rol de las universidades en la innovación de los procesos de adaptación del hábitat al cambio climático*"

Reconstrucción

LA FLORIDA



(Fuente: Trabajo de campo septiembre 2018)

Seminario Internacional " *Rol de las universidades en la innovación de los procesos de adaptación del hábitat al cambio climático* "

LA HABANA



(Fuente: Trabajo de campo septiembre 2018)
Seminario Internacional " Rol de las universidades en la innovación
de los procesos de adaptación del hábitat al cambio climático"

LA PRADERA



(Fuente: Trabajo de campo septiembre 2018)

LA MARGARITA



(Fuente: Trabajo de campo septiembre 2018)

Seminario Internacional " Rol de las universidades en la innovación de los procesos de adaptación del hábitat al cambio climático"

Reconstrucción (Cifras UNGDR, 2017)

- ▶ Finalizada a julio de 2017 (2 años y 1 mes)
- ▶ En total, se construyeron 288 unidades en promedio de 70 m²
- ▶ 7 puentes (1 vehicular y 6 peatonales) y la pavimentación de 620 metros de vía
- ▶ Total público y privado: más de 2 millones USD dinero y otros recursos.

¿Cómo se estructuraron?

Alianzas sociales

Son enlaces abiertos, donde los aliados comprometen y comparten información, recursos, actividades y capacidades, para alcanzar un resultado en forma complementaria

Son alianzas sociales, porque el trabajo conjunto es sobre problemas relacionados con asuntos sociales y conlleva beneficios para ambas partes.

A partir de: Waddock, 1988; Fundación Corona, 2000; Bryson, Crosby y Stone, 2006

Alianzas sociales tri-sectoriales

	LA FLORIDA	LA HABANA	LA PRADERA
			
	(Fuente: Archdaily 2016)	(Fuente: Archdaily 2016)	(Fuente: Semana 2016)
ALIADOS ↓	186 apartamentos	42 apartamentos	50 casas rurales
Constructor (Privado)	Arquitectura y Concreto S.A.S		Soluciones Constructivas S.A.S
Financiación (Público)	Gobernación, Gobierno Nacional		
Gerencia integral del proyecto y apoyo psicosocial (Tercer sector)	Fundación Berta Martínez de Jaramillo Antioquia Presente		
Movilizador	Gobierno Nacional (UGNR y Presidente)		

Seminario Internacional " Rol de las universidades en la innovación de los procesos de adaptación del hábitat al cambio climático"

Alianzas sociales privado - tercer sector

- ▶ La Margarita
- ▶ 30 viviendas rurales



ALIADOS

- ▶ Corporación Encuentro de Dirigentes del Suroeste Antioqueño. (Privado)
- ▶ Fundación Solidaridad por Colombia (Tercer Sector)
- ▶ Movilizador: Líder político de la región y del país, expresidente

(Fuente: Semana 2016)

Metodología de estudio

- ▶ Datos fuentes primarias y secundarias: medios entre 2015 y 2018.
- ▶ Entrevistas semiestructuradas a los habitantes y miembros de las alianzas: 18 (15 beneficiarios de vivienda, 4 beneficiarios de capital semilla y 2 líderes JAC) 3 directivos del tercer sector, 1 ex-alcaldesa.
- ▶ Taller con funcionarios de la alcaldía.
- ▶ Enfoque analítico exploratorio cualitativo.

Focalización del análisis en Innovación (Es una parte del estudio)

Vista como una nueva propuesta de manera de organizarse (forma organizacional de alianza social) que es apropiada por los involucrados.

¿Cuáles son los aspectos de innovación en este caso?

- Entrega de resultados concretos en **tiempo récord** para el contexto de Colombia.
- **Organización** alrededor de alianzas sociales. Los 3 sectores.
- Efecto deseable logrado: **reubicación** de la población. **Reducción de costos** a futuro en inundaciones

Hallazgos preliminares

- ▶ En el caso de la reconstrucción de Salgar observamos:
 - (a) Efectividad de la manera de organizarse (Alianzas sociales) para gestionar la incertidumbre primaria
 - (b) Aprendizajes en gestión frente al oportunismo
 - (c) El rol de la legitimación de los actores mediante las alianzas.

Hallazgos preliminares

(a) Gestionar la incertidumbre primaria

Es aquella que se deriva de un acto aleatorio de la naturaleza (Koopman 1957 en Williamson 2013).

- Organizarse como alianzas sociales les permitió reducir la incertidumbre primaria y ejecutar efectivamente los proyectos de reconstrucción y apoyo psicosocial.

Hallazgos preliminares

(b) Gestión frente al oportunismo (Aprendizajes)

El oportunismo que se asocia con "buscar el interés propio con dolo" (Williamson, 2013, p.73). Sin importar la contraparte.

- Proceso de aprendizaje y diseño de mecanismos para gestionar más efectivamente las intenciones oportunistas de algunas personas no víctimas contra-restando el efecto negativo en los reales afectados.

Hallazgos preliminares

(c) El rol de la legitimación

(Deephouse y Suchman, 2008)

Legitimidad es el reconocimiento que dan otros sujetos al quehacer de una persona u organización.

- Los movilizadores, la institucionalidad orden nacional y las alianzas fueron sujetos de legitimación positiva.

Conclusiones (1/2)

- ▶ En cuanto a gestión de incertidumbre de dos tipos las **alianzas sociales inter-sectoriales** pueden jugar un papel central en un proceso de **reconstrucción eficaz**.
- ▶ La **legitimación de los líderes movilizadores a un nivel nacional** pareció incidir en la eficiencia del proceso de reconstrucción como un todo.

Conclusiones (2/2)

- ▶ Aprender sobre **reconocer y apoyarse en la capacidad de liderazgo social existente** porque reduciría mas efectivamente oportunismo y otro nivel mas **local** de legitimación
- ▶ Reflexiones sobre transferir esta experiencia: El **contexto y el tejido** de organizaciones existentes, aspectos de la **política nacional** presentes, forma de **apropiación del territorio, cultura y arraigo** de los afectados.

Gracias



ADAPTO

Holmes Páez

paez.holmes@javeriana.edu.co

Julia Diaz.

jh.diaz84@uniandes.edu.co

Pontificia Universidad Javeriana, Colombia.

*Seminario Internacional " Rol de las universidades en la innoyación
de los procesos de adaptación del hábitat al cambio climático"*